

Czy uda się skrzyżować owieczkę z wilkiem?

Ewa Janikowska
ConCorda

Projekt „Zintegrowany System Wsparcia Ekonomii Społecznej” współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Przedsiębiorczość = zaspokajanie potrzeb

(eS)

*Motyw działalności ekonomicznej może być każdego rodzaju,
może to być nawet motyw duchowy,
ale treścią jej jest zawsze zaspokojenie potrzeb*

Joseph Schumpeter (1883–1950)

*Niech żyją szaleńcy, nieprzystosowani, rebelianci, mąciwody, wichrzyciele.
Ci, którzy widzą inaczej. Oni nie uznają zasad i nie szanują statusu quo.
Możesz ich cytować, kontestować, gloryfikować czy przeklinać,
jednak (...) nie będziesz w stanie ich zignorować.
To oni dokonują zmian i popychają ludzkość naprzód.
I choć niektórzy mogą w nich widzieć szaleńców,
my dostrzegamy geniusz.
Bo ludzie, którzy są na tyle szaleni, aby myśleć,
że mogą zmienić świat, robią to.*

Apple (kampania reklamowa Think Different z 1997 roku)

Ekonomia jest nauką społeczną. Gospodarka może integrować

(eS)

INCLUSIVE BUSINESS (biznes inkluzywny / biznes integrujący) zwany HYBRID VALUE CHAIN (hybrydowy łańcuch wartości) to model rozszerzania bazy klientów podmiotów komercyjnych, zakładający częściową rezygnację biznesu z zysku oraz współpracę ze słabszymi uczestnikami rynku, zakładający ich stopniowe włączanie do życia gospodarczego. Zdefiniowano siedem modeli prowadzenia takiego biznesu:

1. **mikro dystrybucja i sprzedaż detaliczna** – towary w małych opakowaniach są sprzedawane za niewielką cenę, umożliwiając osobom o niskich dochodach codzienny zakup np. szamponu
2. **pożyczki udzielane zaufanym klientom** – sklep/sprzedawca daje możliwość odroczonej zapłaty klientowi na podstawie bezpośredniej znajomości, nie badając jego zdolności kredytowej
3. **innowacyjne systemy dostarczania mediów** (woda, energia elektryczna, kanalizacja) i usług do odległych miejscowości i ubogich dzielnic

Źródło: Jenkins, B., Ishikawa, E. et al [2011], *Accelerating Inclusive Business Opportunities. Business Models that Make a Difference*, International Finance Corporation

Ekonomia jest nauką społeczną. (eS)

Gospodarka może integrować (2)

4. **pośrednictwo w zakupie od drobnych wytwórców** – tworzona jest wspólna platforma do zamówień hurtowych od dużych dostawców, która zleca i odbiera towary od drobnych wytwórców/producentów/rolników; promowana jest wspólna marka
5. **kształcenie ustawiczne** z wykorzystaniem nowoczesnej technologii – umożliwienie kursów i studiów on-line studentom/kursantom niestacjonarnym
6. **tanie budownictwo mieszkaniowe** – dofinansowanie kredytów hipotecznych, pomoc w zdobyciu kredytu (wniosek, negocjacje z kredytodawcą, administracja), tanie technologie budowy domów
7. **e-handel** – umożliwienie osobom o niskich dochodach opłacania rachunków przelewami internetowymi, co daje większe bezpieczeństwo niż gotówka wręczana „z ręki do ręki”.

Źródło: Jenkins, B., Ishikawa, E. et al [2011], *Accelerating Inclusive Business Opportunities. Business Models that Make a Difference*, International Finance Corporation

Przedsiębiorstwa społeczne – modele biznesowe



Działalność non profit

Organizacja non profit wdraża innowację tam, gdzie zawodzi rynek oraz/lub programy publiczne. Angażuje społeczność lokalną, organizacje publiczne i prywatne. Utrzymuje się z dotacji i datków filantropijnych

Działalność hybrydowa non-profit

Przedsiębiorca zakłada organizację non profit służącą określonym celom społecznym, której model biznesowy zakłada samodzielne pozyskiwanie środków ze sprzedaży dóbr i usług na częściowe pokrycie kosztów prowadzonej działalności. Taka działalność może być prowadzona w formie sieci powiązanych podmiotów, aby optymalizować zarabianie i wydatkowanie na cele charytatywne. Często wymaga dofinansowania ze środków publicznych oraz/lub prywatnych, by w pełni realizować swoje cele.

Przedsiębiorstwo społeczne

Przedsiębiorca zakłada działające dla zysku przedsiębiorstwo w celu sprzedaży produktów / usług społecznych lub ekologicznych. Zysk finansowy jest mile widziany, jednak to nie maksymalizacja zysku jest głównym celem działania, lecz pomoc ludziom w potrzebie. Nadwyżka finansowa pozostaje w spółce i służy jej dalszemu rozwojowi. Możliwość pozyskania inwestorów finansowych, zainteresowanych mnożeniem korzyści społecznych.

Przedsiębiorstwa społeczne – wartość dodana społeczna i finansowa (eS)

"mieszana" wartość dodana społeczna i finansowa

PODMIOTY NIEKOMERCYJNE

Przedsiębiorstwa społeczne osiągające dochody

Przedsiębiorstwo działające w celach społecznych

Potencjalnie samowystarczalne
>75% obrotów z działalności gospodarczej

Wynik zerowy - przychody pokrywają koszty

Nadwyżka finansowa reinwestowana na cele statutowe

Podział nadwyżki finansowej zgodny z celami społecznymi

Oddziaływanie społeczne jest najważniejsze

Inwestycje społeczne

Inwestycje w celu dokonywania przemian społecznych



Przedsiębiorcy społeczni – przykłady



Christian Hiss, REGIONALWERT AG, Niemcy – 2011

Organizacja regionalnych producentów ekologicznej żywności, za pośrednictwem giełdy zgromadziła około 2 milionów euro od mieszkańców regionu Fryburga i zainwestowała kapitał w 16 projektów wspierających produkcję ekologiczną. Utworzony holding wspiera kapitałowo start-upy oraz sukcesję firm zajmujących się produkcją rolną, działających w sposób zrównoważony społecznie i środowiskowo.

Martín Andrade, FUNDACION MI PARQUE, Chile – 2012

Rekultywacja zaniedbanych obszarów zielonych w ubogich miejscowościach / dzielnicach. Angażuje do tych prac społeczność lokalne, inwestorów prywatnych i publicznych. Fundacja objęła opieką 53 parki, z których korzysta 150 tysięcy osób.

Christophe Chevalier, GROUPE ARCHER, Francja – 2011

Partneruje firmom przenoszącym swoją działalność za granicę, przejmując część łańcucha produkcji i kontynuując produkcję we Francji. Chroni miejsca pracy i know-how na lokalnym rynku, zaś producenci osiągają zamierzone oszczędności. Roczny obrót organizacji wynosi ok. 7 milionów \$. Zatrudnia około 1300 osób (region Drôme).

Paul Scott Matthew, NORTH STAR ALLIANCE, RPA 2012

Partnerstwo publiczno-prywatne tworzy miniośrodki zdrowia w kontenerach przy głównych drogach w krajach Afryki Południowej. Otwarte 22 przychodnie obsługują kierowców ciężarówek i osoby przemieszczające się w poszukiwaniu pracy. Przeciwdziałają rozprzestrzenianiu się AIDS.



Partnerstwa publiczno-prywatne- NGO – przykłady

(eS)

Big Society Capital, Wielka Brytania

Fundusz na rzecz finansowania przedsięwzięć społecznych, powstały z inicjatywy brytyjskiego Ministerstwa Skarbu ze środków na nieaktywnych od co najmniej 15 lat rachunkach bankowych i w kasach mieszkaniowych [400 milionów funtów] + 200 milionów funtów z banków komercyjnych

www.bigsocietycapital.com

Yunus Social Business, Niemcy

Inkubator przedsiębiorstw społecznych, finansowanie i doradztwo; działa w Albanii, Haiti, Kolumbii, Brazylii w oparciu o środki pozyskane od inwestorów prywatnych [także Kiva] oraz publicznych

www.yunussb.com

PSIK - Ashoka Social Business Accelerator, Polska

Transfer wiedzy i kompetencji biznesowych pomiędzy menedżerami zarządzającymi funduszami *private equity/venture capital* a członkami Ashoki – liderami wiodących organizacji społecznych w Polsce

www.psik.org.pl

Fundacja Regionalnych Inkubatorów Przedsiębiorczości „Wokulski”

nagrody „Pozytywista Roku”

Polska Rada Biznesu

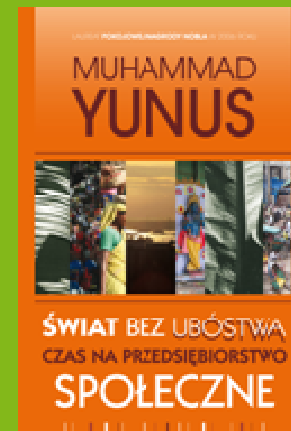
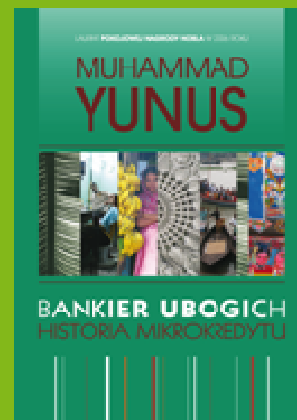
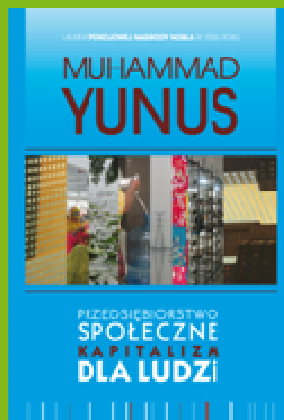
nagrody im. Jana Wejcherta w kategorii działalność społeczna



Fundacja
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY

Ewa Janikowska

www.concorda.pl



2

Aneks

Dlaczego biznes inwestuje w przedsiębiorczość społeczną?

(eS)



Źródło: European Venture Philantropy Association



Fundacja
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY

Organizacje charytatywne

(eS)



Źródło: *European Venture Philanthropy Association*



Fundacja
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY

Przedsiębiorstwa społeczne



"mieszana" wartość dodana społeczna i finansowa

PODMIOTY NIEKOMERCYJNE

Przedsiębiorstwa społeczne osiągające dochody

Przedsiębiorstwo działające w celach społecznych

Potencjalnie samowystarczalne
>75% obrotów z działalności gospodarczej

Wynik zerowy - przychody pokrywają koszty

Nadwyżka finansowa reinwestowana na cele statutowe

Podział nadwyżki finansowej zgodny z celami społecznymi

Oddziaływanie społeczne jest najważniejsze

Inwestycje społeczne

Inwestycje w celu dokonywania przemian społecznych



Podmioty komercyjne

(eS)



Źródło: *European Venture Philantropy Association*



Fundacja
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY

(eS)

Projekt „Zintegrowany System Wsparcia Ekonomii Społecznej” współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY

